



Schweizerischer Israelitischer
Gemeindebund **SIG**

Fédération suisse des communautés
israélites **FSCI**

Federazione svizzera delle comunità
israelite **FSCI**



Stratégie 2022 – 2025

Etat: 11 novembre 2021

Sommaire



1. Etapes de processus de stratégie du CD	4
2. Situation de départ	5
3. Interprétation du rôle de la FSCI	9
4. Vision et mission de la FSCI	11
5. Modèle d'affaires de la FSCI	12
6. Agenda stratégique FSCI 2022 – 2025	13
7. Agenda mise en œuvre FSCI 2022–2025 (aperçu)	23

1 Etapes du processus de stratégie du CD



- 12/20 à 04/21 : Entretiens président FSCI/CD et parfois vice-président avec toutes les communautés affiliées (présidents et comités)
- 27 janvier 2021 : Décision de principe du CD sur le processus de stratégie
- 4 mars 2021 : Information au CC
- 22 avril 2021 : Adoption design et processus de stratégie par le CD
- 20 juin 2021 : Information/intégration des nouveaux membres du CD, synthèse des entretiens avec les communautés à l'attention du CD et SWOT – base essentielle pour le travail du CD
- Travail du CD par ateliers de 3 ½ jours - le 20 août, 1er octobre, 5 novembre (Accompagnement : Fischer et Partner)
- 11 novembre 2021 : Adoption de la stratégie 2022-2025 par le CD
- **25 novembre 2021 : Le CC prend connaissance de l'agenda stratégique 2022-2025 en l'approuvant**

2 Situation de départ | Rôle actuel de la FSCI



La FSCI doit assumer des missions visant à réaliser les objectifs suivants :

- Défendre les intérêts de la communauté juive dans la société, en politique et dans les médias
- Lutter contre l'antisémitisme, le racisme, la haine contre Israël et la marginalisation
- Œuvrer pour la protection de la communauté juive
- Promouvoir la vie juive de Suisse
- Œuvrer pour l'avenir du judaïsme en Suisse



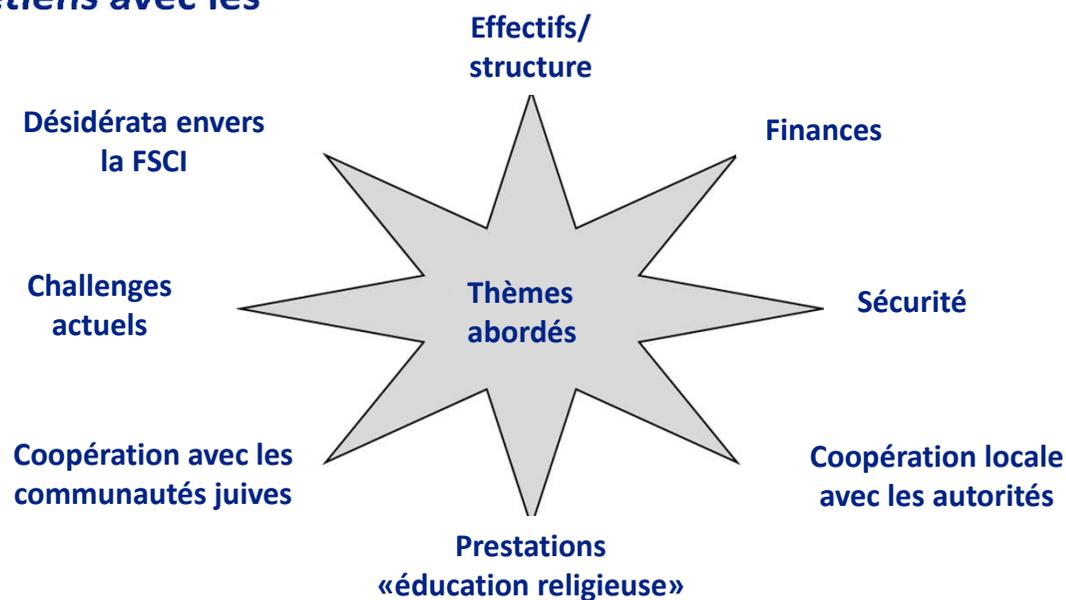
Deux composantes-clé du rôle de la FSCI

- **Fédération** des communautés juives de Suisse, incluant la
- **défense des intérêts** de la communauté juive de Suisse et vis-à-vis des organisations internationales juives

2 Situation de départ | Attentes des communautés



Thèmes des entretiens avec les communautés



Axes centraux envers les communautés

- Nous devons être **visibles auprès de la base**
 - Envers les communautés et l'ensemble de la communauté juive
- « Quick wins » / **réaliser les tâches faciles à mettre en œuvre**

2 Situation de départ | Attentes des communautés



Question centrale

- **Que faisons-nous « vers l'intérieur » ?**
 - **Comment obtenir le plus grand impact vers l'intérieur**, dans le cadre des ressources existantes ?

Thèmes prioritaires

- **Plateformes** sur différents thèmes
 - Ex. responsables finances des communautés
- **Améliorer les données disponibles à propos des communautés**
- **Entretenir le dialogue avec les communautés**, écouter leurs retours
- **Soutenir les communautés** sur des questions déterminées
 - Ex: Services rabbiniques
- Soutien politique aux **écoles juives de Suisse**¹
 - Objectif central : Engagement politique pour réduire la charge financière des écoles (sécurité, matériaux scolaires, subsides)
- **La vie juive en Suisse** doit rester possible au plan financier
- **Démanteler les réticences intra-juives**

Extension possible du rôle FSCI

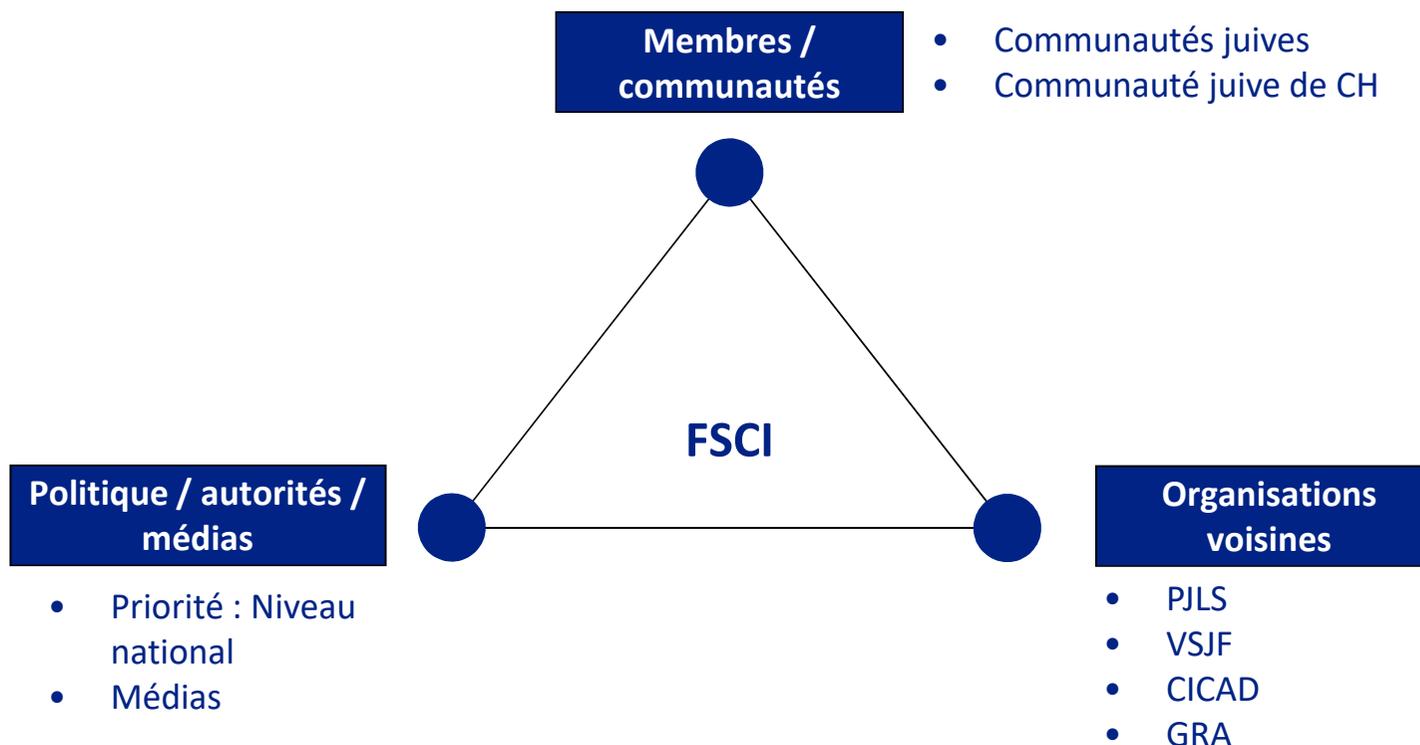
- **FSCI : prestataire/organisation de services vers l'intérieur**
 - Dimensions et contenus (« quoi ? ») à définir

¹ Il s'agit clairement d'un objectif à plus long terme

2 Situation de départ au 10/2021 | Parties prenantes



① Parties prenantes prioritaires



Idée : Ces groupes de parties prenantes doivent être traités de manière prioritaire en 2022 - 2025



3 Interprétation du rôle de la FSCI

① Objectif de la FSCI

- **Fédérer les communautés juives** affiliées à la FSCI
- **Renforcer et préserver l'héritage juif**
- Défendre et promouvoir **les intérêts communs des juifs de Suisse**, y compris le **travail de relations publiques**
- **Représentation envers les autorités fédérales**, les institutions fédérales et les organisations juives internationales
- La FSCI assume des **services sociaux**
 - Qui sont externalisés vers le VSJF
- **Représentation envers les « médias »**
 - Le travail médiatique est central
- Les activités ont lieu **en conformité avec la tradition juive**
- La FSCI ne poursuit **pas de but commercial**, ne veut pas dégager de bénéfice
- Dialogue interreligieux – couvert au moins de façon « réactive »

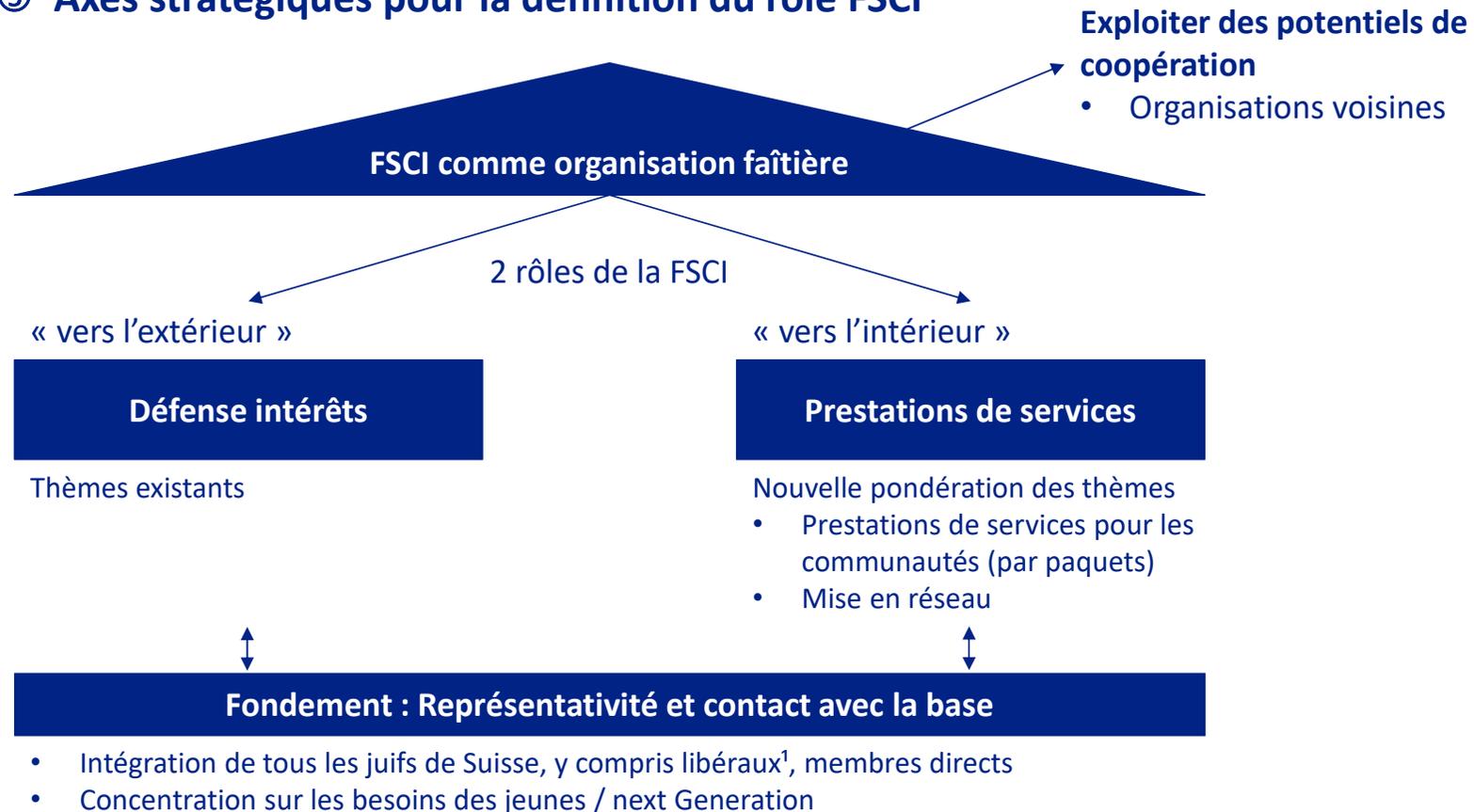
② Proposition de vente unique de la FSCI

- **La représentation des intérêts des juifs suisses au niveau fédéral**



3 Interprétation du rôle de la FSCI

③ Axes stratégiques pour la définition du rôle FSCI



¹ Ce n'est pas un thème du point de vue de l'orthodoxie



4 Vision et mission de la FSCI

① Vision des juifs de Suisse

Gleichberechtigtes, vielfältiges, sicheres und selbstbestimmtes jüdisches Leben in der Schweiz ist nachhaltig gesichert. Die Juden sind ein integraler Teil der Gesellschaft.

- Focus vision : « Etat à atteindre à un moment lointain »

② Mission de la FSCI en tant qu'organisation

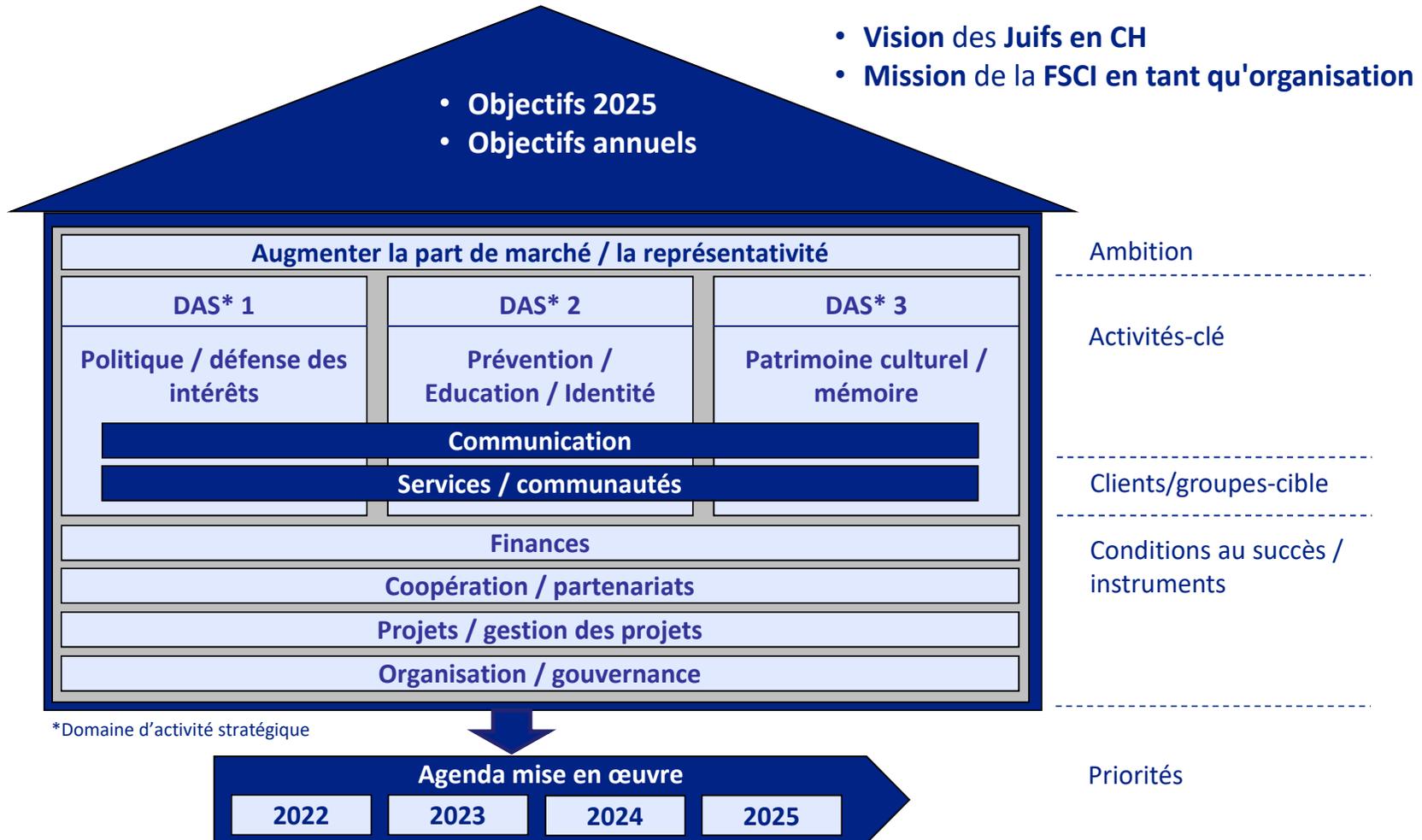
Notre mission consiste à défendre les intérêts des juifs de Suisse, à communiquer de façon ciblée, à proposer des services aux communautés, afin de

- **Lutter contre l'antisémitisme et la discrimination**
- **Améliorer la sécurité des juifs de Suisse**
- **Conserver, promouvoir et transmettre le patrimoine et la culture des juifs de Suisse**
- **Permettre à la vie juive de Suisse de se développer**

Pour s'acquitter de cette mission de façon positive à la long terme, la FSCI doit maintenir une représentativité élevée et pratiquer une politique financière durable.

- Focus mission : « Comment réaliser cette vision? »

5 Modèle d'affaires de la FSCI



6 Agenda stratégique de la FSCI 2022 – 2025



① Ambition : augmenter la « part de marché » / représentativité

Credo « FSCI »	<ul style="list-style-type: none"> Créer une base large pour assurer l'avenir de la FSCI et la légitimité de sa représentation de façon pérenne
Objectifs 2025	<ul style="list-style-type: none"> Le nombre de membres et de communautés représentés a augmenté La FSCI a examiné et, si nécessaire, réalisé, la possibilité d'une adhésion directe La FSCI a mieux affirmé sa présence dans des régions déterminées

Mesures	Priorisation			
	2022	2023	2024	2025
Examiner l'adhésion directe à la FSCI (nouveau) <ul style="list-style-type: none"> Juifs en Suisse, dans les régions sans communautés juives Juifs de Suisse vivant en Israël (membres à l'étranger) 		Examiner	Mise en œuvre	
Faire adhérer des communautés supplémentaires (nouveau) <ul style="list-style-type: none"> S'adresser directement à ces communautés 	Concept		Mise en œuvre	
Intensifier des régions déterminées (nouveau) <ul style="list-style-type: none"> Tessin, Romandie (sans antisémitisme) 	Examen		Mise en œuvre	

6 Agenda stratégique FSCI 2022 – 2025



② Politique / défense des intérêts

Credo « FSCI »	<ul style="list-style-type: none"> • Défendre avec succès les intérêts des communautés affiliées face à la politique, aux autorités, aux institutions et aux médias au niveau national • Développer encore la compétence-clé «défense des intérêts», obtenir des résultats substantiels 			
Objectifs 2025	<ul style="list-style-type: none"> • La FSCI apporte une contribution substantielle pour assurer la « vie juive de CH » • Le recensement de et la lutte contre l’antisémitisme ont été développés de façon systématique • Des progrès substantiels ont été réalisés sur le thème de la sécurité, y compris une contribution aux coûts de la part de l’Etat (incluant frais courants) • Le dialogue avec les autres communautés religieuses a été maintenu 			
Mesures	Priorisation			
	2022	2023	2024	2025
Défense des intérêts « vie juive en CH » <ul style="list-style-type: none"> • Garantir les importations de viande cachère • Œuvrer pour une vie juive supportable financièrement en CH 	Concept	Mise en œuvre		
Prévention et antisémitisme <ul style="list-style-type: none"> • S’opposer à toutes les formes d’antisémitisme • Convaincre davantage d’institutions en CH de reconnaître la définition de l’IHRA • Recensement harmonisé de l’antisémitisme en CH, incluant le rôle de l’Etat • Défense contre des actions hostiles contre Israël en tant qu’Etat juif • Engagement pour une plus ample lutte contre l’antisémitisme et le racisme en CH 		Mise en œuvre		
Sécurité <ul style="list-style-type: none"> • Œuvrer pour obtenir davantage de soutien de l’Etat pour assurer la sécurité 	Mise en œuvre			
Dialogue avec les autres communautés religieuses en CH <ul style="list-style-type: none"> • Maintenir 	Mise en œuvre			

6 Agenda stratégique FSCI 2022 – 2025



③ Prévention, éducation et identité

Credo « FSCI »	<ul style="list-style-type: none"> Fortifier l'identité juive et le sens de cohésion grâce à l'engagement de la FSCI dans le domaine de l'éducation
Objectifs d'ici 2025	<ul style="list-style-type: none"> Un concept pour fortifier l'identité et l'éducation juives a été développé et mis en œuvre La FSCI a continué de réaliser son programme de formation pour jeunes adultes La FSCI a examiné la possibilité de compléter son programme d'éducation pour enfants d'âge préscolaire et pris les mesures nécessaires L'intégration des juifs revenus de l'étranger a été renforcée, en coopération avec le VSJF Les programmes réussis de Likrat ont été développés encore davantage et mis en œuvre.

Mesures	Priorisation			
	2022	2023	2024	2025
Analyser comment l'on pourrait fortifier et transmettre l'identité et l'éducation juives de façon systématique et structurée		Concept	Mise en œuvre	
Continuer les programmes pour jeunes adultes	Mise en œuvre			
Continuer le programme d'éducation pour enfants d'âge préscolaire		Examen	Mise en œuvre	
Programme d'intégration pour juifs revenant de l'étranger (nouveau) <ul style="list-style-type: none"> Soutien du VSJF 		Examiner	Mise en œuvre	
Programmes Likrat <ul style="list-style-type: none"> Les développer encore davantage Focus : prévention vers l'extérieur, identité vers l'intérieur 	Examen	Mise en œuvre		

6 Agenda stratégique FSCI 2022 – 2025



④ Patrimoine culturel et mémoire

Credo « FSCI »	<ul style="list-style-type: none"> • Sensibiliser le public pour la culture, la religion, les traditions juives • Préserver la mémoire de la Shoah et de la politique suisse en matière de réfugiés • Entretien des lieux de mémoire locaux (ex: cimetière de Davos)
Objectifs 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Des initiatives ciblées pour préserver et rendre visible le patrimoine et la culture des juifs de Suisse ont été développées et mises en œuvre • Un lieu de mémoire national pour les victimes de la Shoah (mémorial) a été conçu et réalisé • La situation dans les écoles concernant la transmission des connaissances sur le judaïsme, la Shoah et le rôle de la CH a été analysée, et des mesures ont été développées si nécessaire

Mesures	Priorisation			
	2022	2023	2024	2025
Conserver et rendre visible le patrimoine et la culture des juifs de Suisse <ul style="list-style-type: none"> • Registre national du patrimoine culturel (nouveau) • Sensibiliser pour des causes juives • Thématiser et faire entendre davantage d'informations positives sur le judaïsme, les juifs et Israël 		Examen	Mise en œuvre	
	Mise en œuvre			
Commémoration de la Shoah et de la politique suisse en matière de réfugiés <ul style="list-style-type: none"> • Suivi permanent : Mémorial national pour les victimes de la Shoah (projet mémorial) • Engagement sur la thématique de « Spoliation d'œuvres d'art par le régime nazi » • Examen de la situation dans les écoles concernant la transmission des connaissances (en coopération avec des organisations spécialisées) (nouveau) 	Concept détaillé	Mise en œuvre		
		Examen	Mesures si nécessaire	

6 Agenda stratégique FSCI 2022 – 2025



⑤ Communication

Credo « FSCI »	<ul style="list-style-type: none"> La FSCI effectue un travail de communication professionnel et actif
Objectifs 2025	<ul style="list-style-type: none"> La communication « vers l'intérieur » et « vers l'extérieur » a été développée dans le cadre des possibilités existantes

Mesures	Priorisation			
	2022	2023	2024	2025
Travail de communication vers l'extérieur (à continuer) <ul style="list-style-type: none"> Travail à la base : en ligne, hors ligne Nouvelle présentation (site Web¹) Travail RP & médias 			 Mise en œuvre	
Fortifier la communication vers l'intérieur (nouveau) <ul style="list-style-type: none"> Communautés, communauté juive Visites régulières aux communautés Événements intercommunautaires de la FSCI 	 Concept	 Mise en œuvre		

¹ Incluant les prestations de services aux membres

6 Agenda stratégique FSCI 2022 – 2025



⑥ Prestations de services / communautés

Credo « FSCI »	<ul style="list-style-type: none"> « Se rapprocher des communautés » La FSCI offre des services et construit des réseaux – dans toute la mesure du possible, les projets doivent s'autofinancer
Objectifs 2025	<ul style="list-style-type: none"> La transparence concernant les prestations de la FSCI a été créée et communiquée Les paquets de prestations pour les communautés ont été conçus et réalisés (focus : autofinancement, dans toute la mesure du possible) Les « Quick wins » pour la coopération avec les comm. ont été examinés et réalisés, si besoin

Mesures	Priorisation			
	2022	2023	2024	2025
Transparence sur les prestations actuelles de la FSCI Etat des lieux, dossier Entretenir activement la communication et le dialogue vers l'intérieur	Etat des lieux →	Mise en œuvre →		
Créer et décrire des paquets de prestations (nouveau) <ul style="list-style-type: none"> Prestations de base (inclues dans les cotisations) Services supplémentaires (paquets, mandat concret) Fonds de cohésion (pour communautés en difficultés financières) 	Premières mesures immédiates →	Concept →	Mise en œuvre →	
Examiner et réaliser des « Quick wins » ; options (new) : <ul style="list-style-type: none"> Services rabbiniques (nouveau) Plateformes pour échanges – promouvoir le dialogue intra-juif (ateliers) Rassembler davantage de données sur les communautés (nouveau) Soutenir les écoles juives de CH dans leur travail politique (nouveau) 	Mise en œuvre progressive →			

6 Agenda stratégique FSCI 2022 – 2025



⑦ Finances

Credo « FSCI »	<ul style="list-style-type: none"> • Viser des comptes équilibrés : ↗ recettes, ↘ frais • Nous voulons réduire progressivement le déficit annuel de CHF470'000 <ul style="list-style-type: none"> ➢ Il ne faut pas quitter cette « voie de développement », dans toute la mesure du possible
Objectifs bis 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Une stratégie financière / un plan financier à moyen terme, qui présente, dans toute la mesure du possible, des comptes équilibrés à partir de 2032, a été établi et réalisé • S'il s'avère impossible de générer des recettes supplémentaires, il faut redéfinir les objectifs • La situation financière a été présentée de façon transparente et compréhensible

Mesures	Priorisation			
	2022	2023	2024	2025
Plan financier 2032, focus « comptes équilibrés » (nouveau) <ul style="list-style-type: none"> • Etat des lieux transparent • Objectif 2032 : « Comptes équilibrés » (réaliser une amélioration progressive) • Cotisations (examen, revoir le système) • Stratégie placements (examiner) • Examen : frais, tâches, mandats 	Etat des lieux →	Mise en œuvre – réduction progressive du déficit structurel →		
	Examiner →	Mise en œuvre →		
	Examen →			Examen ◆
Projet « Fondation avenir » (nouveau) <ul style="list-style-type: none"> • Conception, mise en place, exploitation • Générer des moyens supplémentaires, sponsoring 	Concept →	Mise en œuvre →		

6 Agenda stratégique FSCI 2022 – 2025



⑧ Coopérations / nouveaux types de rapports

Credo « FSCI »	<ul style="list-style-type: none"> • Profiter des potentiels de coopération et des synergies, éliminer les doublets
Objectifs 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Une analyse et le développement de la coopération avec la CICAD et la PJLS a eu lieu • Les rapports avec la CIAC ont une nouvelle base

Mesures	Priorisation			
	2022	2023	2024	2025
Coopération avec la CICAD <ul style="list-style-type: none"> • Mettre en place et entretenir une coopération empreinte de confiance • Incluant harmonisation des rapports sur l'antisémitisme (synthèse nationale) 	Mise en œuvre			
Coopération avec la PJLS <ul style="list-style-type: none"> • Continuer, créer de nouveaux supports d'information 	Examen	Mise en œuvre		
Jeter de nouvelles bases pour la CIAC (nouveau) <ul style="list-style-type: none"> • Clarifier la situation concernant « position » et « produit » • Examiner : financement durable de la CIAC 	Concept	Mise en œuvre		
Coopération avec le VSJF <ul style="list-style-type: none"> • Continuer la bonne coopération 	Mise en œuvre			

6 Agenda stratégique FSCI 2022 – 2025



⑨ Projets / gestion de projet

Credo « FSCI »	<ul style="list-style-type: none"> Fortifier la dimension « Develop the Business-Dimension » (« Avenir de la FSCI ») Réceptacle pour de nouvelles initiatives encore impossibles à attribuer
Objectifs 2025	<ul style="list-style-type: none"> Réaliser une initiative/un projet stratégique par année (dans le cadre du point FSCI)

Mesures	Priorisation			
	2022	2023	2024	2025
Accompagner la réalisation de l'anniversaire du congrès sioniste	Préparation ◆			
Réaliser une initiative par année (ex. remise du prix dialogue)	Examen / Concept	Examen / Concept	Examen / Concept	Examen / Concept
Elaborer et remettre à jour une liste des initiatives stratégiques possibles <ul style="list-style-type: none"> En déduire des projets et les réaliser 	Elaborer un portefeuille projets	Continuer à développer		
	Réaliser des projets			

6 Agenda stratégique FSCI 2022 – 2025

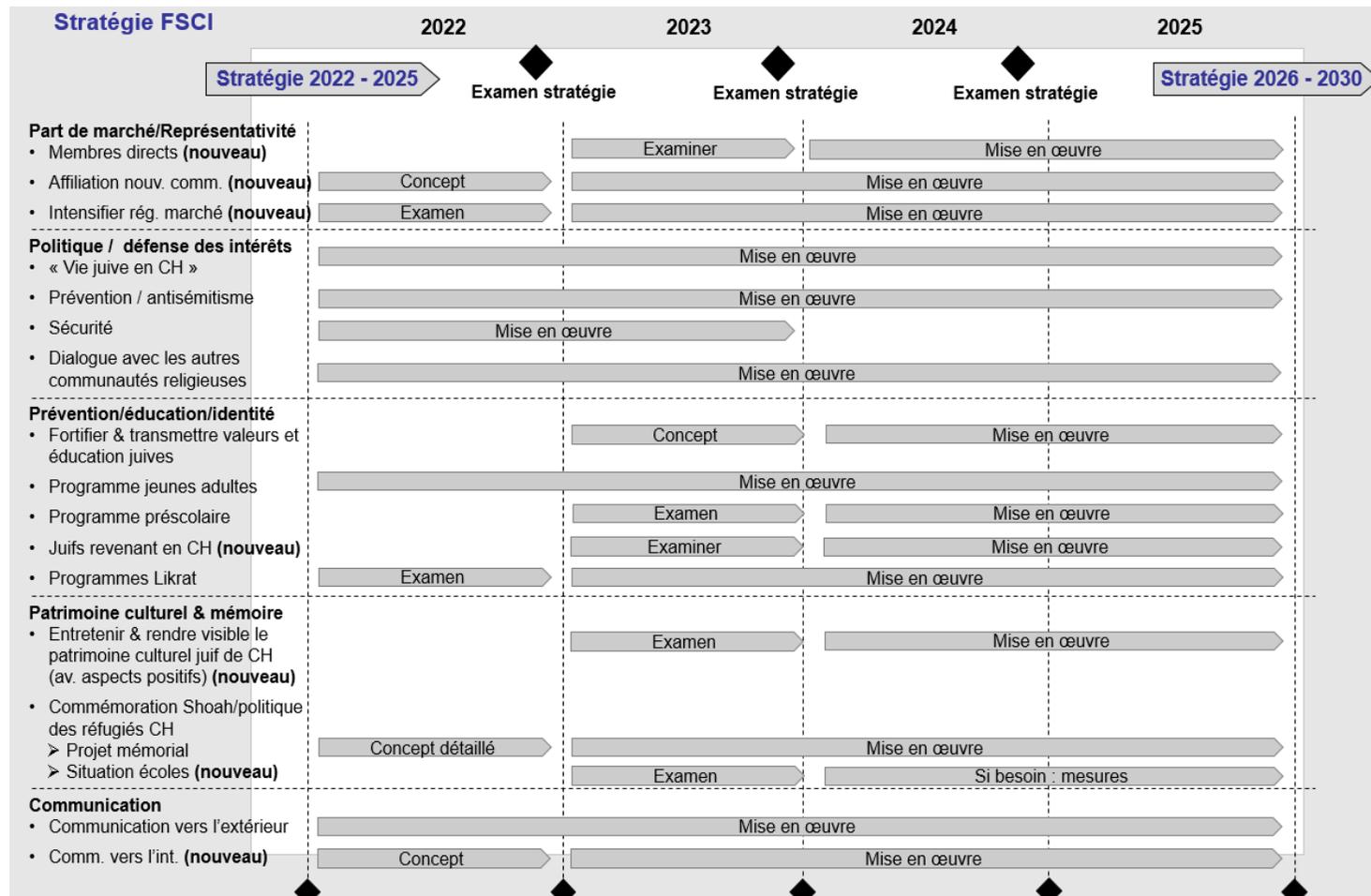


⑩ Organisation et gouvernance

Credo « FSCI »	<ul style="list-style-type: none"> • Organisation mince, efficace et souple <ul style="list-style-type: none"> ➢ Incluant la transparence et la prévention des conflits d'intérêts
Objectifs 2025	<ul style="list-style-type: none"> • Objectifs annuels et responsabilités définis par année. Un examen du processus d'encadrement a eu lieu au CD • Un examen de la gestion des ressources du bureau par le CD a eu lieu • Une retraite du CD pour examiner « Principes de leadership, gouvernance, contrôle » a eu lieu. Un calendrier de mise en œuvre a été défini.

Mesures	Priorisation			
	2022	2023	2024	2025
Objectifs annuels et responsabilités <ul style="list-style-type: none"> • Incluant examen processus de direction et réalisations des objectifs au CD 	Objectifs 2023	Objectifs 2024	Objectifs 2025	Objectifs 2026
Nouveaux projets <ul style="list-style-type: none"> • En déduire progressivement des projets et les réaliser 	Définition / Mise en œuvre			
	Ressources / Financement			
Examen gestion bureau	Examen rapports « EP »	Tirer les leçons		
Principes de leadership / gouvernance / contrôle (incluant auto-évaluation CD)		Examen / retraite	Réaliser	
Examiner et réaliser si nécessaire <ul style="list-style-type: none"> • Amendement des statuts 	Examiner	Réaliser si nécessaire		

7 Agenda mise en œuvre FSCI 2022–2025 (aperçu)



7 Agenda mise en œuvre FSCI 2022–2025 (aperçu)

