



Schweizerischer Israelitischer
Gemeindebund SIG

Fédération suisse des
communautés israélites FSCI

Federazione svizzera delle
comunità israelite FSCI



Stratégie 2026 – 2029

Etat: novembre 2025, planification continue

2 Situation initiale | Analyse SWOT



Forces	Faiblesse
• Accès et positionnement dans la politique, administration fédérale (7) • Programme de prévention Likrat (4) • Réseaux / communautés de premier plan («rassembler les gens») (3) • Cimetière à Davos • Travail médiatique professionnel • «Pouvoir de rassemblement» des communautés et des organisations juives • Influence visible (sécurité, monument, IHRA) • Gestion professionnelle des thèmes • Organisation et direction: direction axée sur le consensus, cadres engagés au sein du secrétariat général, bonne discipline budgétaire • Bonnes relations avec les dirigeants des autres communautés religieuses (Conseil des religions) • Centre de compétence pour les questions relatives à la culture juive • Interlocuteur pour les organisations juives internationales et membre actif	• Représentativité limitée, y compris perte de communautés (6) • Déficit structurel important (pas encore résolu, mais en nette amélioration) (4) ➢ Les recettes et les coûts ne sont pas équilibrés depuis plusieurs années • Faible perception de la FSCI par les communautés, y compris en Suisse romande (2) • Traitement d'un trop grand nombre de thèmes – dispersion, actualité quotidienne dominante • L'image publique est marquée par des thèmes négatifs (sécurité, antisémitisme) • Relations spécifiques: Tachles, CICAD, autres • Notoriété et visibilité des activités culturelles de la FSCI • Manque de transparence concernant les membres à la base • Contributions insuffisantes au maintien et au renforcement de la communauté juive (y compris les préoccupations des jeunes) en Suisse

2 Situation initiale | Analyse SWOT



Opportunités	Risques
• Obtenir des dons substantiels (5) • Impliquer davantage les libéraux (4) • Obtenir le soutien de l'ensemble des communautés Accroître la représentativité (4) ➢ Y compris gagner des sympathisants • Anciens/nouveaux projets présentant un potentiel de financement (2) • Revenus provenant de l'héritage reçu • Garantir la subsistance des petites communautés • Exploiter les potentiels de coopération • Stratégie claire • Se démarquer au sein de l'EJC / WJC (rôle international) • La Confédération prend en charge les frais de sécurité • Développement des rôles dans le domaine de la préservation du patrimoine culturel juif • Contribution à la connaissance du judaïsme et de l'importance de la Suisse juive pour l'économie, la société et la science • Activités, services et communication interne (plateformes et services) • Meilleure perception en Suisse romande	• Éloignement de la base (communautés, membres individuels, jeunesse) (3) • D'autres organisations traitent des thèmes centraux de la FSCI (2) • La liberté de religion subit des pressions politiques (2) • Baisse de la représentativité (2) • Base financière (2) • Problèmes de succession (surtout en Suisse romande, SG) (2) • La politique israélienne pèse sur notre situation • Le dialogue interreligieux de la FSCI perd de sa substance et de son importance • Érosion du consensus parmi nos membres sur la nature de l'identité juive et, par conséquent, sur la raison d'être de notre association • La FSCI perd ses réseaux et son importance

2 Situation initiale | Rôle actuel de la FSCI



Les tâches qui servent cet objectif doivent être assumées par la FSCI.

- Représenter les intérêts de la communauté juive dans la société, la politique et les médias
- Lutte contre l'antisémitisme, le racisme, la haine d'Israël et l'exclusion
- Engagement pour la protection de la communauté juive
- Promotion de la vie juive en Suisse
- Engagement pour l'avenir du judaïsme suisse



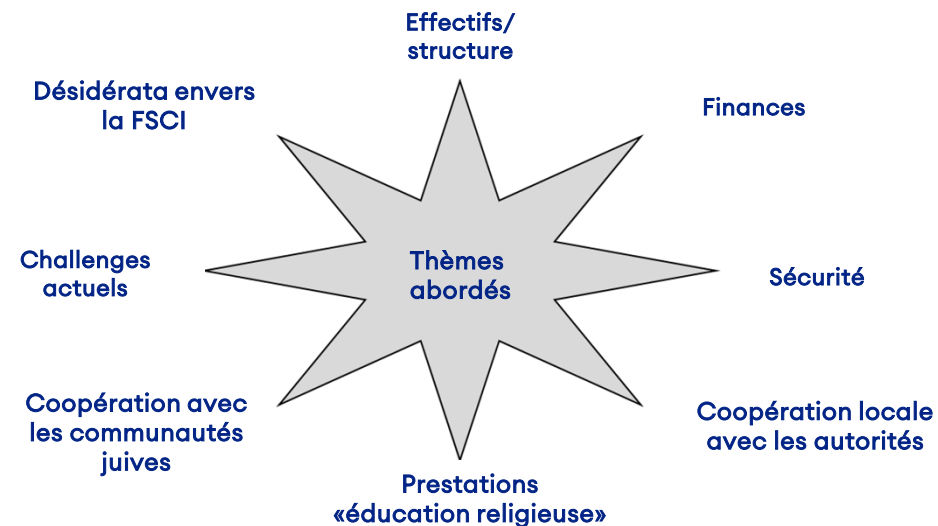
Deux éléments clés du rôle de la FSCI

- **Organisation faîtière** des communautés juives en Suisse, y compris la **représentation des intérêts** de la communauté juive en Suisse et auprès des organisations juives internationales

2 Situation initiale | Attentes des communautés



Thèmes des discussions avec les communautés (2021)



**Orientation
stratégique vis-à-vis
des communautés**

- Nous devons **être visibles à la base**
 - Vis-à-vis des communautés et de la communauté juive dans son ensemble
- **Mettre en œuvre des «quick wins» / tâches faciles à réaliser**

2 Situation de initiale | Attentes des communautés (2021)



Question centrale

- Que faisons-nous «en interne» ?
 - Comment pouvons-nous obtenir le plus grand impact «en interne», dans le cadre des ressources disponibles ?

Thèmes prioritaires

- **Plateformes d'échange** sur différents thèmes
 - Exemple : responsables financiers des communautés
- Améliorer la **base de données sur les communautés**
- Entretenir le dialogue/les retours d'information **avec les communautés**
- **Soutenir les communautés** dans des questions spécifiques
- **La vie juive en Suisse** doit être financièrement viable
- **Éliminer les réserves au sein de la communauté juive**

Extension possible du rôle FSCI

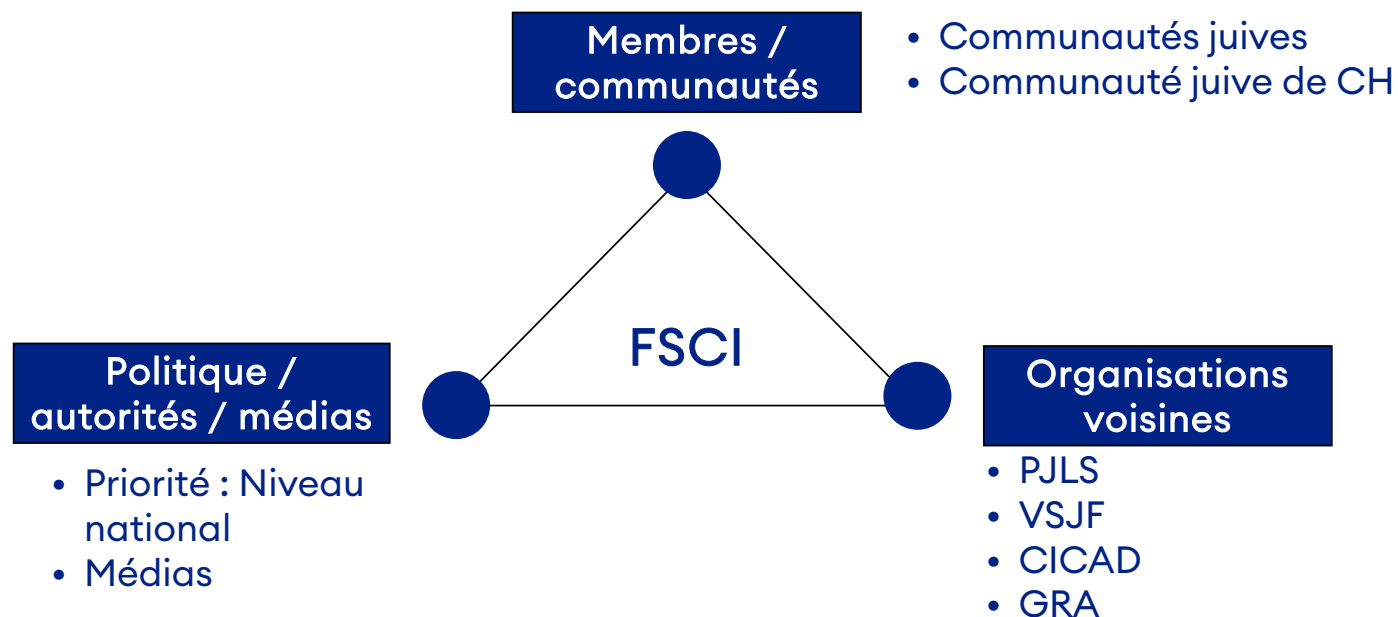
- La FSCI en tant que prestataire de services / « organisation de services » en interne
 - L'étendue et le contenu (« le quoi ») doivent être définis

¹ Il s'agit clairement d'un objectif à plus long terme

2 Situation initiale en 2021 | Parties prenantes



① Parties prenantes prioritaires



Idée: ces parties prenantes doivent être traitées en priorité entre 2026 et 2029

3 Rôle de la FSCI



① Objectif de la FSCI

- Réunit les communautés juives affiliées à la FSCI
- Renforcement et préservation de l'héritage juif
- Préserver et promouvoir les intérêts communs des juifs en Suisse, y compris les relations publiques
- Représentation auprès des autorités fédérales, des institutions suisses et des organisations juives internationales
- La FSCI assume des tâches sociales
 - Est externalisée à la VSJF
- Représentation auprès des « médias »
 - Le travail médiatique est central
- Les activités sont menées dans le respect de la tradition juive
- **Aucun but commercial** n'est poursuivi et aucun profit n'est recherché
- Dialogue interreligieux – couvert au moins de manière « réactive »

② Caractéristique unique de la FSCI

- Représentation des intérêts des juifs suisses au niveau fédéral

3 Compréhension du rôle de la FSCI



③ Orientations dans la compréhension du rôle de la FSCI



¹ Du point de vue de l'orthodoxie, ce n'est pas un sujet.



4 Vision et mission de la FSCI

① Vision des Juifs de Suisse

Une vie juive égalitaire, diversifiée, sûre et autodéterminée en Suisse est garantie à long terme. Les Juifs font partie intégrante de la société

- Focus vision: «Situation qui doit être atteinte à long terme»

② Mission de la FSCI en tant qu'organisation

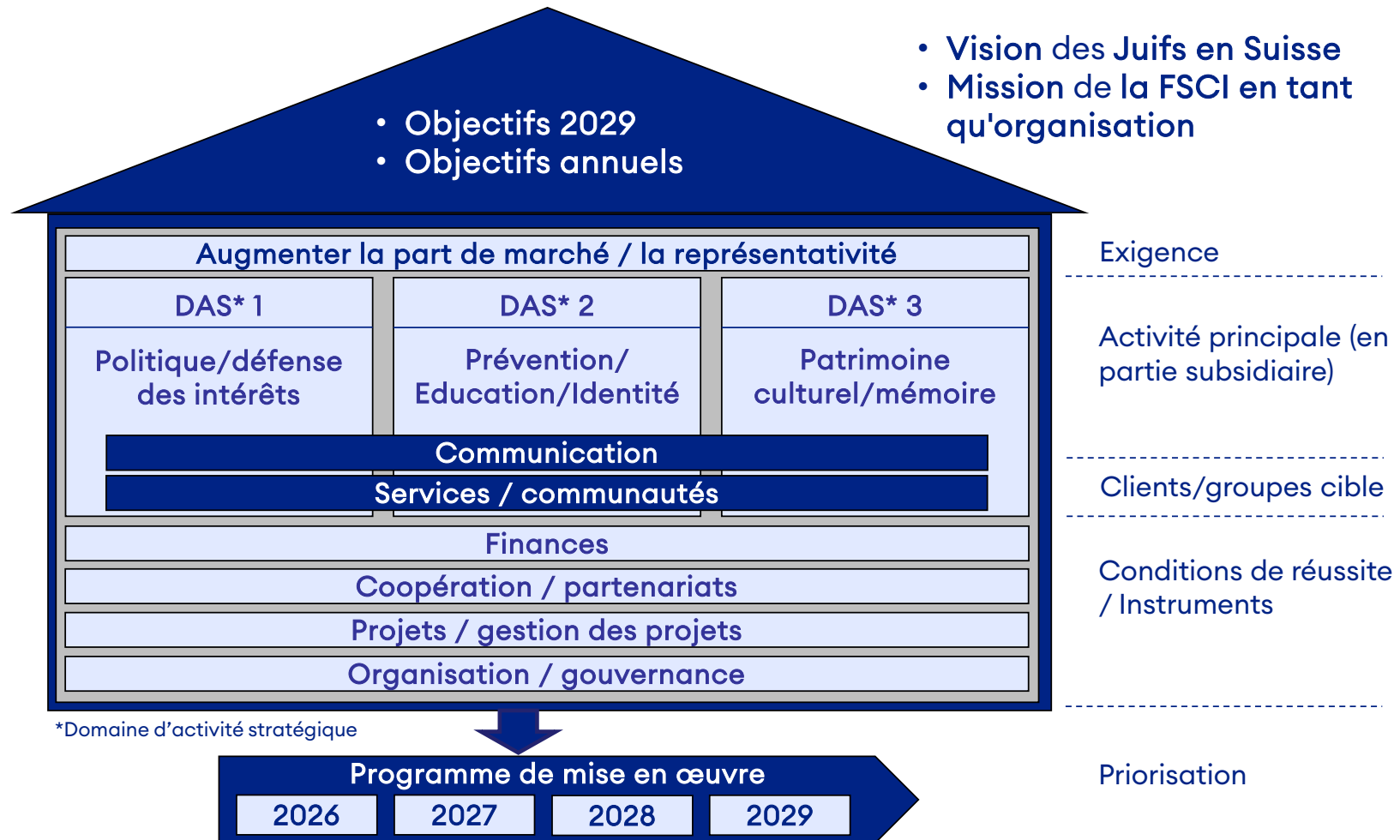
Notre mission consiste, par la représentation des intérêts, une communication ciblée et des services aux communautés juives, à

- de lutter contre l'antisémitisme et la discrimination
- d'accroître la sécurité des Juifs en Suisse
- préserver, promouvoir et transmettre le patrimoine culturel et la culture juifs, ainsi que
- de permettre le développement de la vie juive en Suisse

Afin de mener à bien cette mission à long terme, il est nécessaire de maintenir un haut niveau de représentativité et de mener une politique financière durable.

- Objectif de la mission: «Comment réaliser cette vision?»

5 Modèle d'affaires de la FSCI



6 Agenda stratégique de la FSCI 2026 – 2029



① Objectif: augmenter la «part de marché» / représentativité

Credo «FSCI»	Créer une base solide pour assurer un avenir durable et répondre à l'exigence de représentativité de la FSCI
Objectifs jusqu'en 2029	- Augmenter le nombre de membres et de communautés membres représentés - L'introduction d'un statut de sympathisant au sein de la FSCI est conçue et mise en œuvre

Mesures	Priorisation			
	2026	2027	2028	2029
Vérifier le statut de sympathisant - Juifs en Suisse, où il n'y a pas de communautés de la FSCI - Juifs suisses en Israël				
	Mise en œuvre et promotion			
Gagner des communautés supplémentaires comme membres - Approche directe				
	Mise en œuvre			

6 Agenda stratégique FSCI 2026 – 2029



② Politique / Représentation des intérêts

Credo «FSCI»	• Représentation réussie des intérêts des communautés membres au niveau national auprès des milieux politiques, des autorités, des institutions et des médias • Développement de la compétence clé « représentation des intérêts », y compris résultats substantiels
Objectifs jusqu'en 2029	• La détection et la lutte contre l'antisémitisme (y compris celui lié à Israël, dans les universités et en Suisse romande) sont développées de manière systématique • Maintenir les progrès substantiels réalisés en matière de «sécurité». • Le dialogue avec les autres communautés religieuses est maintenu et les contacts avec les musulmans sont intensifiés

Mesures	Priorisation			
	2026	2027	2028	2029
• Représentation des intérêts – «La vie juive en Suisse» ➢ Garantir l'importation de viande casher	Mise en œuvre			
• Prévention et antisémitisme ➢ Engagement dans le cadre de la stratégie contre l'antisémitisme ➢ Convaincre la CDIP de prendre des mesures préventives systématiques ➢ Promouvoir politiquement l'interdiction des symboles nazis ➢ Engagement en faveur du maintien et du développement de l'enquête «Vivre ensemble en Suisse» ➢ Lutter contre l'antisémitisme, y compris celui lié à Israël, et renforcer l'engagement dans les universités (y compris en Suisse francophone) ➢ Recensement uniforme de l'antisémitisme en Suisse (imposer la synthèse avec la CICAD)	Mise en œuvre			
• Sécurité ➢ Engagement en faveur de moyens suffisants de la part de l'État en matière de «sécurité» et de coordination (y compris l'élaboration d'instructions/de lignes directrices)	Mise en œuvre			
• Dialogue avec d'autres communautés religieuses en Suisse ➢ Maintien et intensification des contacts avec les musulmans ➢ Prix du dialogue des Juifs suisses (dans la mesure où il est finançable)	Planification	Mise en œuvre		

6 Agenda stratégique FSCI 2026 – 2029



③ Prévention, éducation et identité

Credo «FSCI»	Renforcement de l'identité juive et du sentiment d'appartenance à la communautés grâce à l'engagement de la FSCI dans le domaine de l'éducation
Objectifs jusqu'en 2029	- La poursuite du programme de la FSCI destiné à la relève, en collaboration avec D + A, pour les jeunes adultes est assurée - La poursuite du programme éducatif pour les enfants d'âge préscolaire jusqu'en 2028 sera mise en œuvre - Les programmes Likrat, qui ont fait leurs preuves, sont développés, élargis, renforcés et évalués

Mesures	Priorisation			
	2026	2027	2028	2029
Poursuite des programmes destinés aux jeunes adultes en collaboration avec l'Allemagne et l'Autriche	Mise en œuvre			
Poursuite jusqu'en 2028 d'un programme éducatif pour les enfants d'âge préscolaire en collaboration avec les communautés (recherche d'une solution de remplacement)	Mise en œuvre			
Programmes Likrat ➤ Poursuite du développement ➤ Priorité : prévention vers l'extérieur, identité vers l'intérieur ➤ Évaluation externe de l'efficacité ➤ Rapports réguliers ➤ Augmentation du nombre de rencontres	Mise en œuvre			

6 Agenda stratégique FSCI 2026 – 2029



④ Patrimoine culturel et mémoire

Credo «FSCI»	• Promouvoir la compréhension de la culture, de la religion et des traditions juives • Perpétuer la mémoire de l'Holocauste et de la politique suisse en matière de réfugiés • Entretenir les lieux de mémoire locaux
Objectifs jusqu'en 2029	• Des initiatives de coordination ciblées visant à préserver et à rendre visible la culture et le patrimoine culturels juifs en Suisse sont développées/mises en œuvre (y compris les fonds Breslauer). • Un lieu de mémoire national pour les victimes de l'Holocauste (mémorial) est conçu et mis en place

Mesures	Priorisation			
	2026	2027	2028	2029
• Préservation et mise en valeur de la culture et du patrimoine juifs en Suisse ➢ Coordination du patrimoine culturel juif ➢ Participation à Doppeltür, Brunnengasse et au Musée juif de Suisse ➢ Fondation pour les écrits de Breslau, création et développement ➢ Promouvoir la compréhension des préoccupations juives ➢ Thématiser davantage les aspects positifs du judaïsme, des Juifs et d'Israël et assurer une réception favorable				
	Mise en œuvre			
	Mise en œuvre			
• Commémoration de l'Holocauste et politique suisse en matière de réfugiés ➢ Rôle central dans la mise en réseau : lieu de mémoire national pour les victimes de l'Holocauste (projet de mémorial) ➢ Engagement dans le domaine des « biens culturels spoliés sous le régime nazi » ➢ Examen de la situation dans les écoles en matière de transmission des connaissances (en collaboration avec des organisations spécialisées)				
	Mise en œuvre			
			Examen	Si nécessaire: mesures

6 Agenda stratégique FSCI 2022 – 2025



⑤ Communication

Credo «FSCI»	La FSCI mène une communication professionnelle et active.
Objectifs jusqu'en 2029	La communication «interne» et «externe» est développée dans la mesure du possible

Mesures	Priorisation			
	2026	2027	2028	2029
Communication externe (poursuite) ➢ Travail de base: en ligne, hors ligne ➢ Relations publiques et relations médias	Mise en œuvre			
Renforcement de la communication interne ➢ communautés, communautés juive (en particulier newsletter) ➢ 3 visites de communautés par an	Mise en œuvre			

¹ Y compris les offres de services pour les membres

6 Agenda stratégique FSCI 2026 – 2029



⑥ Services / communautés

Credo «FSCI»	• «Plus proche des communautés» • La FSCI en tant que « prestataire de services et réseau » – Les projets doivent, dans la mesure du possible, être financièrement autonomes.
Objectifs jusqu'en 2029	• Les services aux communautés sont mis en œuvre • Les «gains rapides» dans la collaboration avec les communautés sont examinés et mis en œuvre si nécessaire

Mesures	Priorisation			
	2026	2027	2028	2029
• Décrire les prestations ➢ Prestations de base ➢ Services supplémentaires pour les communautés dans des domaines définis ➢ Fonds de cohésion (pour les communautés en difficulté financière): mettre en œuvre le nouveau règlement	Mise en œuvre			
	Mise en œuvre			
• Examiner et mettre en œuvre les «quick wins»; options: ➢ Plateformes d'échange thématiques (réunions en ligne régulières) ➢ Base de données sur les communautés (p. ex. fiches d'information)	Mise en œuvre progressive			
	Mise en place	Mise à jour régulière		

6 Agenda stratégique FSCI 2026 – 2029



⑦ Finances

Credo «FSCI»	- Comptes équilibrés – recettes ↗ , coûts ↘ - Nous voulons réduire progressivement le déficit annuel de 470 000 CHF ➢ «Cette voie de développement» doit être suivie autant que possible
Objectifs jusqu'en 2029	- Des mesures d'économie sont mises en œuvre. Compte largement équilibré à partir de 2027. - La situation financière est présentée de manière transparente et compréhensible - La collecte de fonds pour les projets centraux est assurée

Mesures	Priorisation			
	2026	2027	2028	2029
Plan financier 2027 axé sur «l'équilibre budgétaire» ➢ Poursuite de la réduction du déficit conformément au plan, mise en œuvre des mesures d'économie ➢ Mettre en œuvre les mesures d'économie dans la comptabilité				
	Mise en œuvre			
Projet «Collecte de fonds» ➢ Mise en place d'une collecte de fonds systématique et focalisation sur les projets financés par des fonds tiers à l'extérieur ➢ Préservation de la valeur et gestion optimale Héritage				
	Mise en œuvre			

6 Agenda stratégique FSCI 2026 – 2029



⑧ Coopérations / nouvelle forme de relation

Credo « FSCI »	Exploiter les potentiels de coopération et les synergies, éliminer les doublons
Objectifs jusqu'en 2029	- Une répartition des tâches entre la FSCI et la CICAD concernant la Suisse romande a été définie - Les problèmes au sein de l'IGfKL, y compris la direction et l'administration, ont été clarifiés et des solutions ont été proposées et mises en œuvre

Mesures	Priorisation			
	2026	2027	2028	2029
Coopération avec la CICAD - Répartition des tâches FSCI/CICAD concernant la Suisse romande	Mise en œuvre			
Coopération avec PLJS - Améliorer les échanges	Mise en œuvre			
IGfKL - Clarifier les problèmes, la gestion et l'administration, y compris les propositions de solutions et la mise en œuvre - Mettre à jour l'application Kosher	Mise en œuvre			
	Mise en œuvre			
Coopération avec VSJF - Poursuite de la bonne coopération	Mise en œuvre			
Coopération avec la GRA - Poursuite de la bonne collaboration dans le cadre de la publication du rapport sur l'antisémitisme et participation de la GRA au financement du rapport - Mise en œuvre de l'accord avec la CCDJP dans le domaine de la surveillance en ligne des discours haineux	Mise en œuvre			
	Concept	Mise en œuvre		

6 Agenda stratégique FSCI 2026 – 2029



⑩ Organisation et gouvernance

Credo « FSCI »	- Organisation légère, efficace et flexible ➢ Y compris transparence et prévention des conflits d'intérêts
Objectifs jusqu'en 2029	- Les objectifs annuels et les responsabilités sont définis chaque année. Une révision du processus de gestion a été effectuée - La mise en place du service Finances et organisation est effective - La mise en œuvre des directives en matière de protection des données est entièrement achevée

Mesures	Priorisation			
	2026	2027	2028	2029
Objectifs annuels et responsabilités ➢ Y compris révision du processus de gestion et réalisation	Objectifs 2027	Objectifs 2028	Objectifs 2029	Objectifs 2030
Gestion des ressources ➢ Création d'un service Finances et organisation		Mise en œuvre		
Protection ➢ La mise en œuvre des directives en matière de protection des données est désormais achevée.		Mise en œuvre		